



# MINI MPA

DET MODERNE  
LEDERSKABSKONCENTRAT  
TIL OFFENTLIGE LEDERE



Business  
Institute  
Denmark

# MINI MPA

## DET MODERNE LEDELSESKONCENTRAT

**DESIGNET TIL DEN OFFENTLIGE LEDER, SOM ØNSKER EN  
FOKUSERET OG INTENS OPDATERING AF DEN MODERNE  
LEDERS UDFORDRINGER**

**En international akkrediteret uddannelse!**

Skabt til offentlige mellemledere, der søger en ny tilgang til udfordringerne i dagens komplekse miljø hvor der er et stort fokus på at skabe resiliens. Mini MPA er ikke din typiske offentlige lederuddannelse; det er en skarp, effektiv metode til at opnå indsigt og værktøjer til at navigere i den moderne verden med uforudsigelighed og krydspres.

Vores Mini MPA er designet til at ruste ambitiøse offentlige ledere med de nødvendige færdigheder til at skabe bæredygtige resultater og drive forandring i deres organisationer.

Vi tilbyder en dybdegående forståelse af de komplekse udfordringer og muligheder inden for den offentlige sektor, samtidig med at vi giver deltagerne de nødvendige ledelsesværktøjer til at fremme sikker-nok-handlegrund og øget resiliens.

Vores program bygger på over 30 års erfaring inden for MBA-uddannelser til både offentlige og private ledere og leverer koncentreret, essentiel viden og strategier inden for moderne ledelse på blot seks undervisningsdage på masterniveau.

Mini MPA er direkte og praksisnær. Vores undervisere, der er eksperter på området, deler deres viden og erfaringer, så du kan lade dig inspirere og omsætte den nye viden til handling. Det er en intensiv uddannelse, der er skræddersyet til offentlige ledere, der ønsker at excellere i deres rolle.

**USE  
FUL  
EDU  
CAT  
ION**

# HVORFOR

## MINI MPA

**Real-time** er et begreb, der oftere og oftere dukker op i uddannelsesdebatten, hvilket skyldes den uhyggeligt hurtige samfundsudvikling. Stort set enhver offentlig leder, uanset niveau, er i disse år nødt til at tilegne sig frisk viden og erfaring om ledelse i takt med at vi overstrømmes af nye ledelsesteorier og større uforudsigelighed.

Med Mini MPA får du denne nye, nødvendige viden inden for seks afgørende ledelsesdiscipliner i morgendagens offentlige sektor:

**EFFEKTFULD STRATEGIEKSEKVERING** – du lærer at bygge bro mellem de strategiske hensigter og den daglige drift i form af strategisk ledelsesnavigation kombineret med implementeringsfokus.

**DESIGN AF AVANCEREDE FORANDRINGSPROJEKTER** – vi lærer dig at analysere forandringskonteksten og med afsæt heri at designe komplekse forandringsprojekter fra udfordring til succesfuld implementering via systematisk og vedholdende opfølgning.

**STRATEGISK PARADOKS TÆNKNING** – du får konkrete metoder til at analysere og udarbejde løsningsforslag på komplekse organisatoriske og strategiske paradokser som har indarbejdet en både/og tænkning, der betegnes 'Integrative Thinking'.

**STRATEGISK PERSONALELEDELSE** – i takt med nye generationer på arbejdsmarkedet, ændrede forventninger til arbejdslivet, work from anywhere mv. samt en øget eksperimentering med mere agile samskabelsesnetværk får du indsigt i hvordan du kan designe en balanceret personalestrategi, som tager afsæt i tidens dynamikker.

**PARADOKSLEDELSE - MELLEMLIV & HANDLEKRAFT** – du lærer, hvordan du skal lede i en kontekst præget af modstillinger og hvordan du skaber sikker-nok-handlegrund i dit lederskab.

**LEDELSE AF DIVERSITET & INKLUSION** – hvordan kan du som leder håndtere både dig selv og dine omgivelser i en inkluderende kontekst hvor du både skaber rammerne for psykologisk tryghed og navigerer i mangfoldighed.

**Strategi og lederskab! Tilsammen giver de dig kompetencer og inspiration til at håndtere komplekse udfordringer i offentlige organisationer med stigende krydspres og øget tvetydighed, hvor målet er skabe øget resiliens.** De seks koncentrerede undervisningsdage afvikles som enkelt dage med ca. en måneds mellemrum.

## **FORDI**

### **DU FÅR BOOSTET DINE KOMPETENCER**

Øg dine kompetencer, så du hurtigt kan træde i karakter og træffe de rigtige beslutninger til den rette tid. Alt sammen baseret på den nyeste globale viden hentet fra vores Master-miljø.

## **FORDI**

### **DU BYGGER OVENPÅ DIN PRAKTISKE LEDELSESERFARING**

Praktisk erfaring gør dig relevant som leder, men et nyt vidensniveau retter din ledelseskompetence mod fremtiden. Du får opdateret din vidensbank – i real-time.

## **FORDI**

### **DEN OFFENTLIGE SEKTOR ER I FOR- ANDRING OG DU SKAL FØLGE MED**

Med udvikling og uddannelse følger også kompetencerne til at finde de rette løsninger, så din organisation kan udvikles balanceret med respekt for et stigende krydspres og en øget tvetydighed.

**USE  
FUL  
STRA  
TEGY**

# USEFUL STRATEGY

## - IT'S ALL ABOUT DIRECTION

### **EFFEKTFULD STRATEGIEKSEKVERING**

Du får konkret indsigt og praksisnær træning i, hvordan du i en omskiftelig verden kan arbejde med meningsfyldt strategieksekvering, som giver ledelsesretning og implementeringskraft.

Du får kompetencer, der gør dig i stand til at vælge de rigtige navigationsinstrumenter for at balancere din organisations strategiske retning i forhold til interne og eksterne forhold.

EFFEKTFULD STRATEGIEKSEKVERING bringer bl.a. følgende temaer i spil :

- Forstå dit strategilandskab - vilkår og navigationsmuligheder
- Indsigt i velfærdsteknologi, AI, digitalisering og bæredygtighed
- Design af strategiopfølgingsprocesser og valg af kontekstbestemte metoder
- Strategisk kommunikation via storytelling og opstilling af narrativer
- Praksisnær systematisk opfølgning for at sikre eksekveringskraften

### **DESIGN AF AVANCEREDE FORANDRINGSPROJEKTER**

Du får viden om, hvordan du systematisk kan aflæse forskellige forandringskontekster i form af: din egen ledelseskontekst, din organisationskulturelle kontekst og din omverdens kontekst. Med afsæt i de forskellige kontekster får du indsigt i forskellige forandringstilgange, og designer forandringsprojekter hvor tilgang og kontekst passer sammen.

I denne session arbejder vi med følgende temaer:

- Analyse af forandringskonteksten
- Vurdering af forskellige forandringstilgange
- Design af kontekstbestemte forandringsprojekter
- Implementering af forandringsprojekter

### **STRATEGISK PARADOKS TÆNKNING**

På modulet arbejder vi med komplekse organisatoriske og strategiske paradokser med afsæt i metoden 'Integrative Thinking' (udviklet af Rotman School of Management) for at sikre gode løsninger på komplekse modstillinger.

Vi dykker ned i følgende temaer:

- Få styr på det organisatoriske og strategiske paradokser
- Metoden til en både/og løsninger i centrale krydsfeltet krydret med den nye syntese for offentlig værksskabelse
- Hvordan kan du teste dit løsningsforslag inden implementering

**USE  
FUL  
LEAD  
ER  
SHIP**



# USEFUL LEADERSHIP

## - IT'S ALL ABOUT PEOPLE

### **STRATEGISK PERSONALELEDELSE**

Modulet har et målrettet fokus på hvordan du kan designe din personalestrategi med afsæt i tidens vilkår. Disse er bl.a. kendetegnet ved nye generationer på arbejdsmarkedet, ændret forventninger til arbejdslivet, work from anywhere mv. samt en øget eksperimentering med mere agile samskabelsesnetværk, hvilket altsammen stiller ændrede vilkår og krav til en mere dynamisk tilgang til morgendagens personalestrategi.

På denne dag arbejder du og dine medstuderende med temaer som:

- Tilgang til onboarding, tilknytning og mere dynamiske samarbejdsrelationer
- Mennesket i centrum - hvad betyder det for personalestrategien?
- Psykologisk tryghed som et grundvilkår

### **PARADOKSLEDELSE - MELLEM TVIVL & HANDLEKRAFT**

På modulet præsenteres et ledelsesbegreb, som går på tværs af det moderne- og det postmoderne paradigme. Centrale ledelselementer kombineres og danner udgangspunkt for at forstå det komplekse lederskab. I løbet af dagen vil du få gode muligheder for at reflektere over egne paradokser samt, hvordan du kan arbejde med at opnå sikker-nok-handlegrund. Desuden arbejder vi med eksekveringsparadokset mellem tvivl og handlekraft.

Du kommer i praksis til at arbejde med:

- Hvordan identificeres relevante paradokser?
- Hvordan kan jeg som leder navigere i paradokserne - herunder det konstante krydspres?
- Hvordan kan jeg i mit lederskab anvende eksekveringsparadokset til balanceret bevægelse?

### **LEDELSE AF DIVERSITET & INKLUSION**

Du får en praksisnær og helhedsorienteret tilgang til, hvordan du som leder og organisation kan arbejde målrettet med diversitet og inklusion. Du vil få konkrete metoder til at accelerere dit eget lederskab som den inkluderende leder. Derudover vil du få metoder til at skabe et åbent og tillidskabende samarbejds miljø, hvor forskelligheden kan rummes og give grundlag for nytænkning og bedre opgaveløsning.

Vi kommer bl.a. ind på:

- Hvad vil det sige at være en inkluderende leder?
- Hvordan sikrer vi det værdiskabende element ved diversitet & inklusion
- Grænssekrydsende ledelse, samskabelse og effektive ledergrupper

# VEJEN TIL

## MINI MPA

### MÅLGRUPPEN

Mini MPA henvender sig til de ambitiøse nuværende og kommende ledere i den offentlige sektor, der ønsker at gennemgå et målrettet og intensivt forløb. Uddannelsen giver praksisnære kompetencer til at lykkes med komplekse ledelses- og forandringsudfordringer, hvor der løbende sigtes mod at skabe resiliens organisatorisk og ledelsesmæssigt.

### LIVET SOM STUDERENDE

Mini MPA gennemføres over ca. seks måneder. Vi har opdelt forløbet i to kompetenceområder der hver indeholder tre fagdiscipliner.

Forløbet består af seks mødedage med forskellige faglige temaer.

Der vil være et pensum bestående af relevante bøger, artikler m.m. Hver mødedag er tilrettelagt som en vekselvirkning mellem forelæsninger, teamøvelser og diskussioner, og det faglige tema kobles altid til din egen ledelseskontekst.

Hvert fagmodul afsluttes med en kort refleksionsopgave, der knytter teori til praksis, og uddannelsen afsluttes med en skriftlig opgave og eksamen.

Hvis du ikke ønsker at gå til eksamen, udstedes deltagerbevis ved gennemførelse af uddannelsen.

Uddannelsen afholdes i Hellerup eller Aarhus og er inklusiv forplejning.

Som alle andre studerende hos Business Institute får du både under og efter uddannelsen adgang til følgende:

- Business Institutes Alumni, hvor du løbende får invitation til fysiske og online netværksmøder og events.
- Vores Inspirationsunivers med Book Skims, Article Reviews, tests mm. Alt sammen inspiration til at holde dig up-to-date med den nyeste viden på en hurtig og overskuelig måde.
- Useful Learning, der giver dig indsigt til at arbejde systematisk og målrettet med dine refleksions- og eksamensopgaver.

## TILMELDING OG INFORMATION

Der er individuel opstart af Mini MPA - du kan starte uddannelsen når det passer dig. Du kan tilmelde dig uddannelsen direkte på vores hjemmeside; [www.business-institute.dk](http://www.business-institute.dk), hvor du også kan finde flere oplysninger om Business Institute Denmark.

Du er altid velkommen til at kontakte os for flere informationer. Se kontaktinformationer på bagsiden.

## ER MBA DIT NÆSTE SKRIDT I KARRIEREN? ET NATURLIGT ALTERNATIV FOR DEN OFFENTLIGE LEDER!

Klassiske ledelsesværktøjer og managementteorier forældes i øjeblikket lige så hurtigt som mobiltelefoner på det kinesiske marked; til gengæld vokser efterspørgslen markant på professionelle ledere, der kan udvikle og styre organisationer ind i den nye kaotiske fremtid. Business Institutes MBA program er designet med et ledelses- og strategifokus velegnet til både private og offentlige ledere.

Som leder er det vigtigt både at have en forståelse for strategi, ledelse og forandringstiltage. MBA uddannelsesforløbet fungerer i klassisk forstand således, at du år 1 bliver introduceret til vores tre MBA-ledelsesdiscipliner. År 2 giver dig mulighed for fordybelse i de enkelte retninger. Valget af retning bør tage afsæt i både din aktuelle, men også forventede, fremtidige ledelsesrolle.

**Vælg MBA in Strategic Thinking**, hvis du ønsker at udvikle din evne til strategisk tænkning og analyse, herunder at få udbygget din analytiske værktøjskasse.

**Vælg MBA in Leadership Psychology**, hvis du skal skabe resultater gennem andre mennesker og ønsker indsigt i, hvordan du indgår i et værdiskabende samspil med dine medarbejdere.

**Vælg MBA in Corporate Sustainability**, hvis din virksomhed er i gang med eller forventes at skulle arbejde med bæredygtighed i et strategisk forretningsperspektiv og/eller ledelsesperspektiv, hvor der stilles store krav til graden af forandring internt og eksternt.

# FÅ EN DIALOG OM DIT LEDERSKAB

**INTERNATIONALT AKKREDITERET  
UDDANNELSE**



LÆS MERE: [WWW.ACEEU.ORG](http://WWW.ACEEU.ORG)



Business Institute ApS  
Tuborg Boulevard 4, 2900 Hellerup  
+45 98 18 80 00  
[www.business-institute.dk](http://www.business-institute.dk)